

# Wer bestimmt hier eigentlich? Demokratie in Kita-Teams gestalten?

Fachtagung der Diakonie Deutschland und des KTK-Bundesverbandes am 29./30.09.2022

SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 10:45 UHR

## IMPULS I: Demokratie in Kita-Teams gestalten – Voraussetzungen und Wirkfaktoren

SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 10:55 UHR

### Fragen an Prof. Dr. Ulrike Voigtsberger

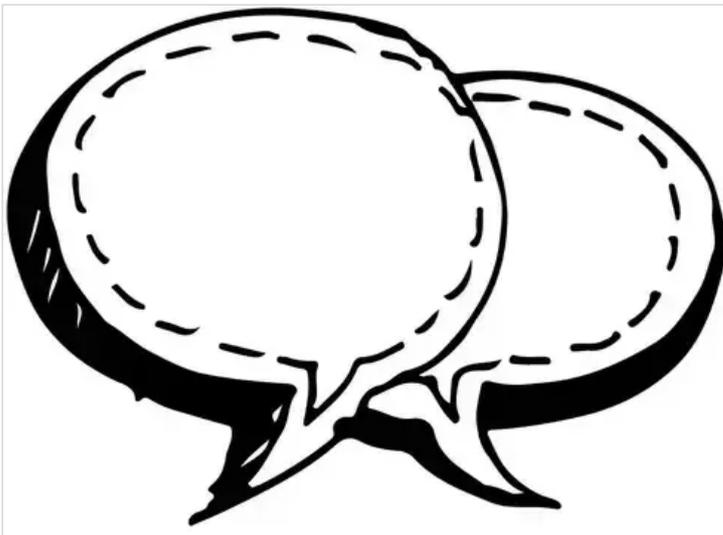


Bekommen wir ein Handout oder die PowerPoint Präsentation?  
– ANONYM

Ich als Leitung investiere viel Zeit in das Miteinander mit meinem Team. Das Gestalten von Beziehungen ist hierbei grundlegendes Element um gemeinsam Entscheidungen treffen zu wollen und zu können. – ANONYM

SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 11:06 UHR

### Rückmeldungen/Anmerkungen zu Impuls I



inhaltlich wirklich interessant und kompetent aber via Zoom schwierig zu folgen – ANONYM

Dazu brauchst es gut gebildete Leitungen, wie auch Träger und Geschäftsführungen, die Demokratie leben. Oftmals scheitert die Partizipation der Fachkräfte an der Haltung der Leitungen. An der Angst Kontrolle und Macht abzugeben. Und dadurch den Überblick zu verlieren. – ANONYM

Ich als Leitung sehe oft die Verantwortung, die ich den Kolleginnen zusätzlich aufbürde. – ANONYM

Beteiligung und Identifikation scheitert oft an strukturellen Bedingungen, Dienstplatt, etc. wenn diese Voraussetzungen nicht erfüllt werden können und Bedürfnisse nicht berücksichtigt werden können, was dann? – ANONYM

Leitung muss auch eine partizipative Situation mit den Trägern, Fachberatung und anderen Strukturen erleben. Hier steht ein übliches Führungsverständnis entgegen. – ANONYM

Mir wird deutlich, dass gerade auch Partizipation und Demokratie Ressourcen braucht: Genügend Personal und Zeit und finanzielle Mittel – ANONYM

Was ist, wenn Kinder und Erzieherinnen partizipativ etwas erarbeiten und Eltern das gar nicht gut finden. – ANONYM

Vielen Dank! Ihr Vortrag hat mir sehr gut gefallen – ANONYM

ANONYM 29. SEPTEMBER 2022, 12:36 UHR

Die angeführten Autoren waren bereits aus dem letzten Jahrhundert. Warum ist es bisher nicht etabliert worden und selbstverständlich heutzutage?

Als Fachberatung sprechen Sie mir aus dem Herzen. In der Praxis stehe ich aber zwischen den Stühlen. Partizipation als Grundsatzgedanke in der pädagogischen Arbeit verankern aber in der Führungsebene (Leitungen und Träger) gibt es wenig Bereitschaft zur Partizipation. Wir können nicht weitergeben, was wir nicht erleben. Aber ich stehe mit diesen Fakten teils vor unlösbaren Aufgaben. – ANONYM

Ich bin seit 30 Jahren als Erzieherin und davon seit 20 Jahren als Leitung tätig. Ich erlebe, dass die Teams immer weniger Gestaltungsspielräume und Mitbestimmungsrechte haben. Durch Veränderungen der Trägerstrukturen wie die Einführung von Geschäftsführungen gibt es zu viele Vorgaben – ANONYM

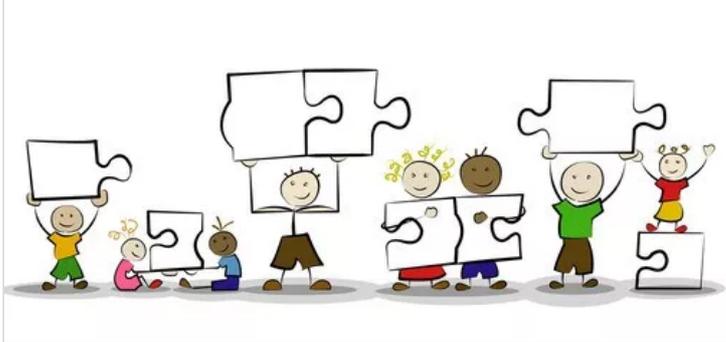
ANONYM 30. SEPTEMBER 2022, 08:03 UHR

# Reflexion kann nicht alleine stehen. Die Erkenntnisse müssen auch umgesetzt werden

## WORKSHOPS I (29.09.)

SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 11:21 UHR

### Anmerkungen / Rückmeldungen



Es ist wirklich sehr schade, das es nicht genug Workshop-Plätze gab. So geht einem die Hälfte dieser wichtigen Fachtagung verloren. – ANONYM

Vor allem dann, wenn längst nicht alle angemeldeten Personen anwesend sind – ANONYM

es hätten ruhig mehr als 20 TN pro Workshop zugelassen werden können – ANONYM

Danke für Ihre Rückmeldung. Das Interesse an der Fachtagung war erfreulicherweise sehr groß und die jeweils 25 bis 30 Teilnehmenden-Plätze für alle Workshops innerhalb weniger Tage nach Ausschreibung ausgebucht. Wenn Personen, die zu den Workshops angemeldet waren, abgesagt haben, wurde die freien Plätze Nachrücker\*innen vergeben. Leider ist aufgrund des organisatorischen Aufwands ein Nachrücken ohne Absagen der Angemeldeten nicht mehr möglich. Wir bitten um Verständnis. – SIMONE HAAF

Demokratie leben, bedeutet immer auch Ausgrenzung. – UTESASSMANNSHAUSEN

Es hat sich etwa so angefühlt: "Einem Hungrigen wird die Speisekarte eines Lokals gezeigt und die Speisen werden angepriesen. Dann schließt das Lokal. Der Hungerige wird hinausgebeten." – UTESASSMANNSHAUSEN

Dem kann ich nur zustimmen – ANONYM

HENDRIK EPE 29. SEPTEMBER 2022, 14:34 UHR

### Workshop Widerstände

<https://liberatingstructures.de/liberating-structures-menue/1-2-4-all/> – SIMONE HAAF

ANONYM 29. SEPTEMBER 2022, 15:01 UHR

### Starre Teams, (Entwicklungsgespräche) Verantwortung auf die Leitung abschieben,

ANONYM 29. SEPTEMBER 2022, 15:03 UHR

### Cave Biographie der einzelnen Kolleginnen

SIMONE HAAF 29. SEPTEMBER 2022, 16:21 UHR

### WS I.1 Kennst du deine Macht?

Workshop: Kennst Du Deine Macht? (padlet.com)

#### Workshop: Kennst Du Deine Macht?

Fachtagung „Wer bestimmt hier eigentlich? Demokratie in Kita-Teams gestalten“ 29.09.22

PADLET

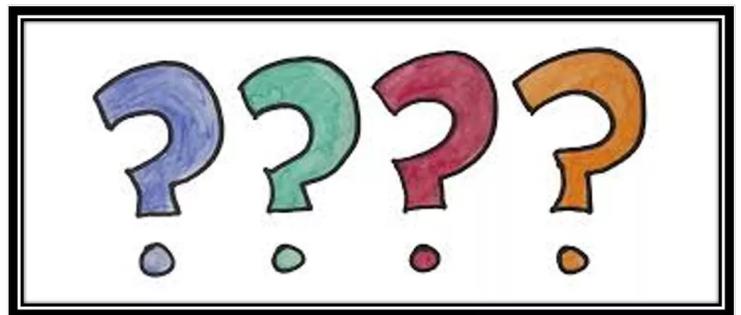


Es war wirklich ein spannender und interessanter Workshop, der mich begeistert hat. ich nehme viel mit. Dankeschön – ANONYM

## Impuls II: Demokratie in Kita-Teams gestalten – Impulse für die Praxis

SIMONE HAAF 30. SEPTEMBER 2022, 07:35 UHR

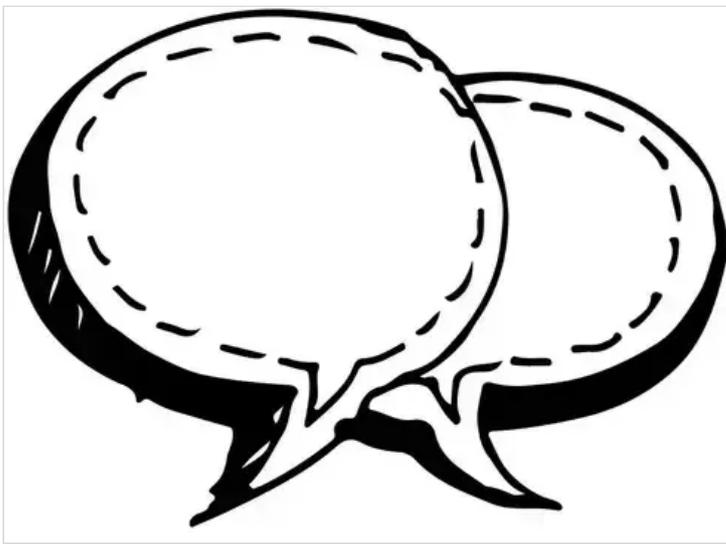
### Fragen an Torben Bock



Verantwortung zu übernehmen ist anstrengend. Was mache ich mit Teams die ständig sagen, ich bin froh, wenn Sie das entscheiden? – ANONYM

SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 11:16 UHR

### Rückmeldungen/Anmerkungen zu Impuls II



*Freiwilligkeit und Verlässlichkeit schließen sich gegenseitig aus, oder?* – HENDRIK EPE

*Vielen Dank für den wunderbaren Vortrag. Die Inhalte tragen bestimmt viele Früchte.* – ANONYM

*Sehr praxisnah und gut verständlich. Vielen Dank!* – ANONYM

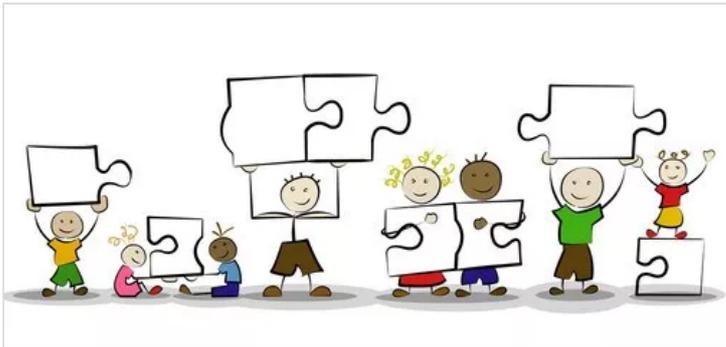
*super Vortrag ich bin als Träger unterwegs und konnte sehr vieles feststellen wie wir bereits arbeiten* – ANONYM

*Sehr guter, klar verständlicher und praxisnaher Vortrag. ich konnte trotz des digitalen Formats gut folgen, das ist nicht immer so einfach* – ANONYM

## WORKSHOPS II (30.09.)

SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 11:21 UHR

### Anmerkungen / Rückmeldungen



*Guten Morgen ich werde heute nicht am Workshop teilnehmen*  
Hardenberg – ANONYM

*In unserer Kleingruppe diskutieren wir gerade über Personalwechsel, Personal Ressourcen, Zusammenarbeit mit dem Träger und Biografie arbeiten.* – ANONYM

*Ich fand den Workshop mit Herrn Frömbgen sehr informativ und praxisnah. Vielen Dank dafür* – ANONYM

ANONYM 30. SEPTEMBER 2022, 10:45 UHR

### Toller Workshop Konsensbildung danke

ANONYM 30. SEPTEMBER 2022, 10:47 UHR

Ein sehr informativer und entspannter workshop mit Herrn Epe... vielen Dank!

Vor allem der Input zur Haltung von MA hat meine aktuellen Gedanken um das Thema sehr bereichert.

## Hinweise und Links

SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 11:25 UHR

### Projektwebseite "Demokratie in Kinderschuh. Mitbestimmung und Vielfalt in katholischen Kitas":

[www.demokratie-in-kinderschuh.de](http://www.demokratie-in-kinderschuh.de)

#### Demokratie in Kinderschuh

Mitbestimmung und Vielfalt in katholischen Kitas Fachkräfte in katholischen Kindertageseinrichtungen und ihre Träger werden darin gestärkt, ihre Einrichtungen als Orte der gleichwertigen Vielfalt, der demokratischen Beteiligung und des gesellschaftlichen Engagements weiterzuentwickeln. Das Bundesfamilienministerium fördert das Projekt seit Januar 2020 als Begleitprojekt im Bundesprogramm "Demokratie leben!".

KTK-BUNDESVERBAND



SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 11:26 UHR

### Projektwebseite "Demokratiebildung in evangelischen Kitas und Familienbildungseinrichtungen"

<https://www.diakonie.de/journal/duvk>

#### Demokratiebildung in evangelischen Kitas und Familienbildungseinrichtungen

Die Diakonie Deutschland setzt sich im Kontext des Projekts „Demokratiebildung in evangelischen Kitas und Familienbildungseinrichtungen“ seit 2017 verstärkt für die Förderung von Demokratiebildung in Kindertageseinrichtungen ein. Das Projekt trägt dazu bei, dass Demokratiebildung in evangelischen Kindertageseinrichtungen Eingang findet und schon bei kleinen Kindern demokratisches Interesse geweckt wird.

INFOPORTAL - DIAKONIE DEUTSCHLAND



SIMONE HAAF 16. AUGUST 2022, 11:28 UHR

### Projektwebseite "Demokratie und Vielfalt in der Kindertagesbetreuung"

[www.duvk.de](http://www.duvk.de)



Vielen Dank für den abwechslungsreichen, inhaltsreichen und intensiven Fachtag. Er war sehr gut organisiert. Danke auch an alle Referenten und Workshopsdurchführende. – ANONYM

## Ausblick

---

## Weitere Anmerkungen

---

**SIMONE HAAF** 12. SEPTEMBER 2022, 12:23 UHR

### Was ich noch sagen möchte:

*Ich fand den Impuls Vortrag sehr interessant. Auch die Workshopthemen haben mit sehr angesprochen. Leider bin ich heute keinem Workshop zugeteilt, das finde ich nicht gut und sehr schade. – ANONYM*

*Ich möchte noch hinzufügen, dass ich mir extra die Zeit in der Kita freigeschaufelt habe, das ärgert mich. In der Mail war das so nicht zu erkennen. Vielleicht könnte man das beim nächsten mal deutlicher machen – ANONYM*

*Danke für Ihre Rückmeldung. Ich verstehe Ihren Ärger. Wir hatten auf der Homepage und in der Mail geschrieben, dass die Workshops bereits ausgebucht sind. Gerne nehmen wir Ihre Anregung mit, das nächste Mal noch deutlicher zu machen. – SIMONE HAAF*

*Ich schließe mich meiner Vorrednerin an. Es gibt überall Personalangel und wir waren mit 2 Personen hier. Der Rest des Teams musste uns Vertreten. Wie kann es sein, dass so viele Personen zugelassen wurden? – ANONYM*

*...wenn es nicht genug Platz in den Workshops gibt – ANONYM*

*Wir haben auf vielfachen Wunsch den Interessierten, die keinen Platz mehr in den Workshops bekommen haben, eine (kostenlose) Teilnahme an den Impulsen ermöglicht. – SIMONE HAAF*

*Ich möchte mich ganz herzlich bei dem Organisationsteam und den Referent\*innen für die interessanten Fachtage bedanken. Ich hatte auch keinen Zugang zu den Workshops, bin aber sehr dankbar, dass eine Teilnahme an den Impulsvorträgen ermöglicht wurde. – ANONYM*

\*\*\*\*\*

**SIMONE HAAF** 12. SEPTEMBER 2022, 12:23 UHR

### Dieses Thema würde ich gerne vertiefen:

*Ich fand den Begriff der "Selbstführenden Teams" der an einer Stelle fiel, sehr interessant. Das würde ich gerne vertiefen – ANONYM*

**SIMONE HAAF** 12. SEPTEMBER 2022, 12:23 UHR

### Denkanstoß: Welchen Prozess will ich bis Ende des Jahres für mehr Demokratie in meinem Team anstoßen?

**SIMONE HAAF** 12. SEPTEMBER 2022, 12:23 UHR

### Denkanstoß 2: Was brauche ich/braucht mein Team für mehr Demokratie?

*Zeit für Austausch und Abstimmungen, an der alle teilnehmen können, die fehlt im Alltag leider zu oft. Auch weil immer irgendjemand fehlt, sei es durch den Dienstplan an sich (Versetzte Dienste), Krankheit oder Urlaub – ANONYM*

*Das Konsentverfahren – agile Entscheidungen sollte ausführlicher aufgegriffen werden. – ANONYM*