



Transparenz- und Complianceerklärung

für den Berichtszeitraum
September 2023 bis September 2024

Verband Katholischer Tageseinrichtungen für Kinder (KTK)
– Bundesverband e. V.

Erläuterungen

Grundlage dieser Transparenz- und Complianceerklärung ist der Bericht des Vorstands auf der Bundesdelegiertenversammlung im September 2024.

Die Bundesdelegiertenversammlung ist der oberste Souverän des KTK-Bundesverbands.

Der Vorstand wurde für den entsprechenden Berichtszeitraum von der Bundesdelegiertenversammlung entlastet.

Rückfragen unter:

Verband Katholischer Tageseinrichtungen für Kinder (KTK) – Bundesverband e.V.

Geschäftsführer Paul Nowicki

Karlstraße 40

79104 Freiburg

ktk-bundesverband@caritas.de

Verbandsentwicklung

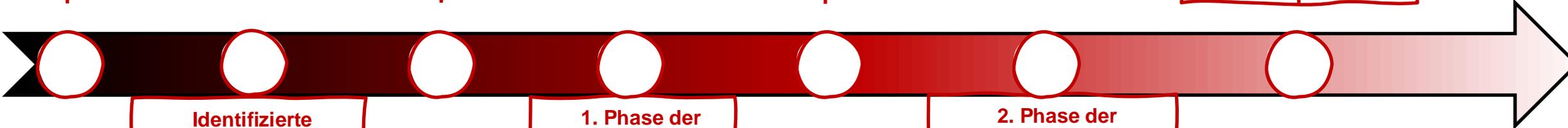


Januar 2022
Einsatz Interim-Managerin
Auftrag Analyse der Situation

August 2022
Besetzung GF-Position
Auftrag: Ankommen Umsetzung der Maßnahmen

September 2023
• Neuwahl Vorstand
• Erneuter Blick von außen
• Nachbesetzung von Stellen

September 2024
Rückblick und Ausblick
Weiterentwicklung des Verbandes und an den identifizierten Themen
Strategie und Vision 2030



Identifizierte Handlungsbedarfe

- QM in der Geschäftsstelle
- Sicherung und Transfer von Wissen
- Personalentwicklung
- Überarbeitung Finanzsystematik
- Beteiligung & Gewichtung der Arbeitsbereiche

1. Phase der Umsetzung

- Trauer und Blockaden aufarbeiten
- Personalfuktuation durch Veränderung
- Entwicklung von Stellenprofilen
- Nachbesetzung von Stellen

2. Phase der Umsetzung

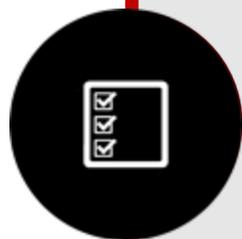
- Einführung QM in der Geschäftsstelle
- Beginn Umstellung Finanzsystematik
- IT-Transformation und Wissensmanagement
- Teamentwicklung
- Beteiligung und Gewichtung

Organisationsentwicklungsprozess



2023

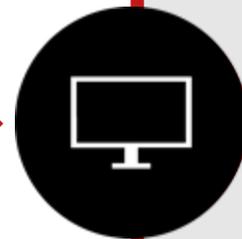
Start
Zweite
Phase



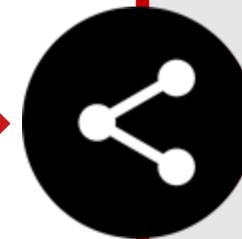
Einführung
**Qualitäts-
management-
system**



Umstellung
**Finanz-
systematik
(SAP)**

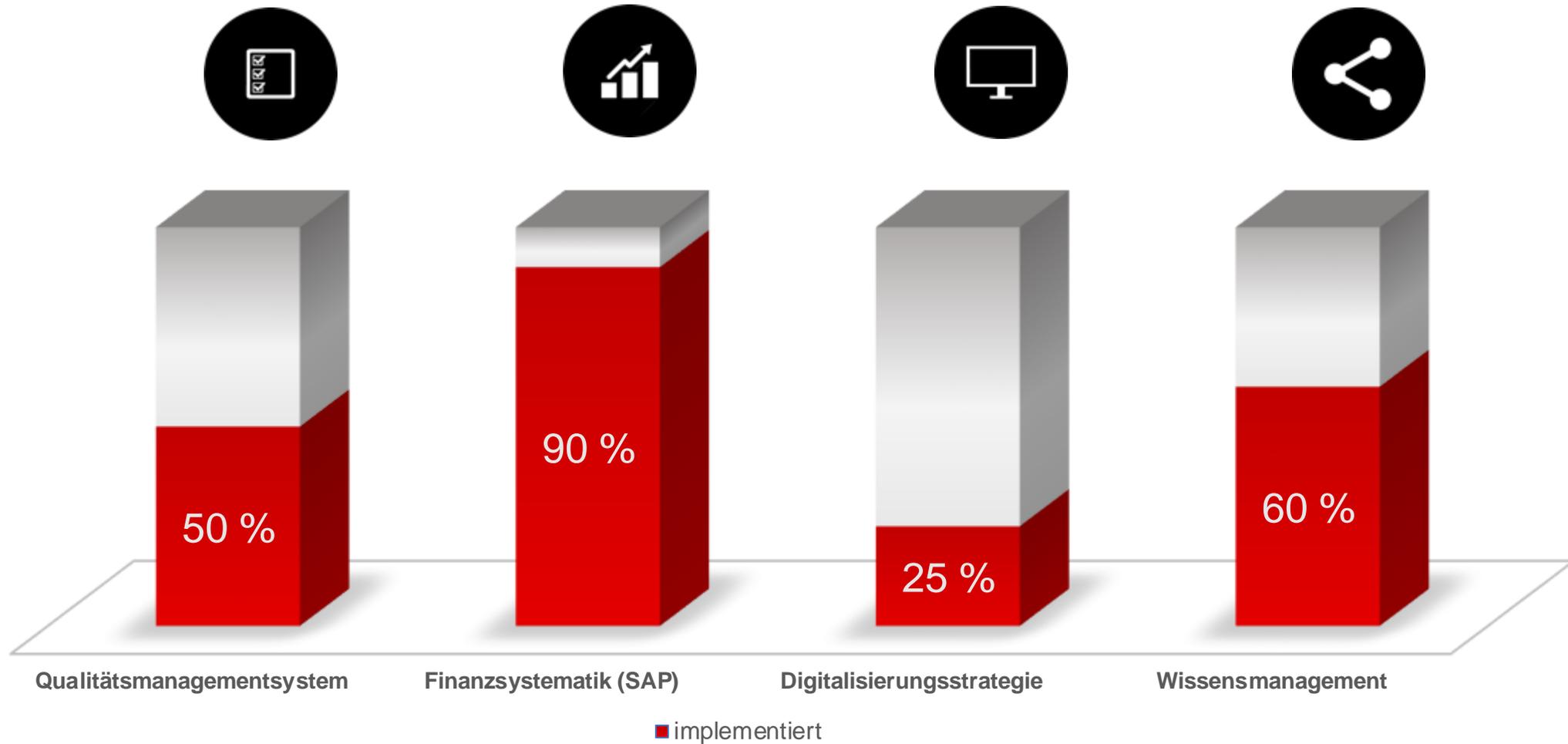


Entwicklung
**Digitalisier-
ungsstrategie**



Aufbau
**Wissens-
management-
system**

Fortschritt der Neuausrichtung



Geschäftsverteilungsplan KTK-Vorstand 2023 bis 2027



Geschäftsbereich / Thematische Schwerpunkte	Zuständigkeit
Finanzen und Personal	Geschäftsführender Vorstand: Mirja Wolfs Peter Göb
Politische Vertretung des Verbandes / Fachpolitik	Geschäftsführender Vorstand: Mirja Wolfs Peter Göb
Pressemitteilungen / Öffentlichkeitsarbeit	Geschäftsführender Vorstand: Mirja Wolfs Peter Göb
Präsenz im Rahmen von Veranstaltungen	Je nach Thema auf Anfrage
Kooperation mit der Deutschen Bischofskonferenz	Weihbischof Wilfried Theising
Kooperation mit den Diözesan-Caritasverbänden und dem Deutschen Caritasverband	Eva Maria Welskop-Deffaa

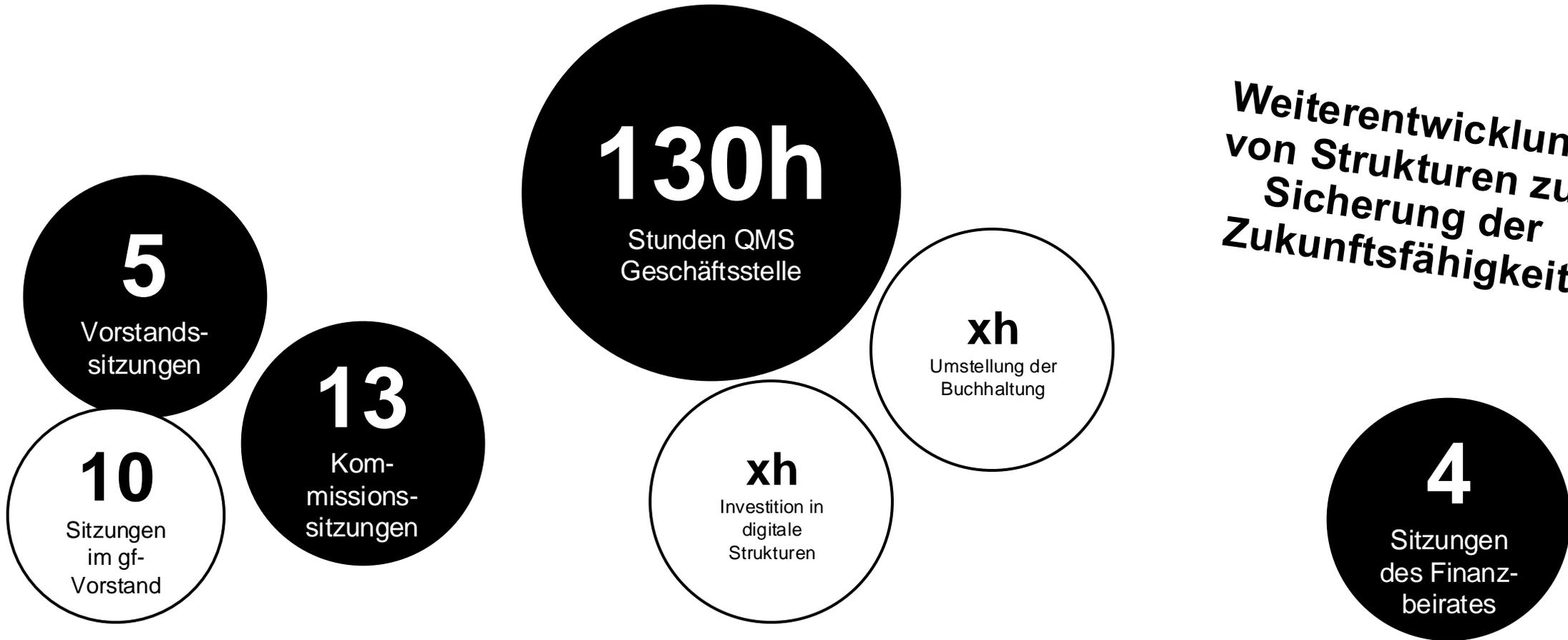
Arbeitsbereich Frühe Bildung	Prof. Dr. Anke Lang Michael Wieland
Arbeitsbereich Religionspädagogik / Theologie / Pastoral	Prof. Dr. Ralf Haderlein Peter Göb
Arbeitsbereich Bundesrahmenhandbuch – KTK-Gütesiegel / Qualitätsmanagement	Prof. Dr. Ralf Haderlein Thomas Hohmann
Bundesrahmenhandbuch – KTK-Gütesiegel (Kommission)	Prof. Dr. Ralf Haderlein Thomas Hohmann
Verbandskommunikation (Kommission)	Thomas Hohmann Mirja Wolfs
Projekt „Demokratie und Vielfalt“ (Kommission)	Prof. Dr. Anke Lang Michael Wieland
Theologische Grundlegung (Kommission)	Peter Göb
Redaktionsbeirat „Welt des Kindes“	Elke Löhr
Arbeitsgruppe „Finanzstrategie“	Mirja Wolfs Dr. Alexa Glawogger-Feucht Michael Wieland
Themengebiet Trägerfragen	Thomas Hohmann



Unser Verband

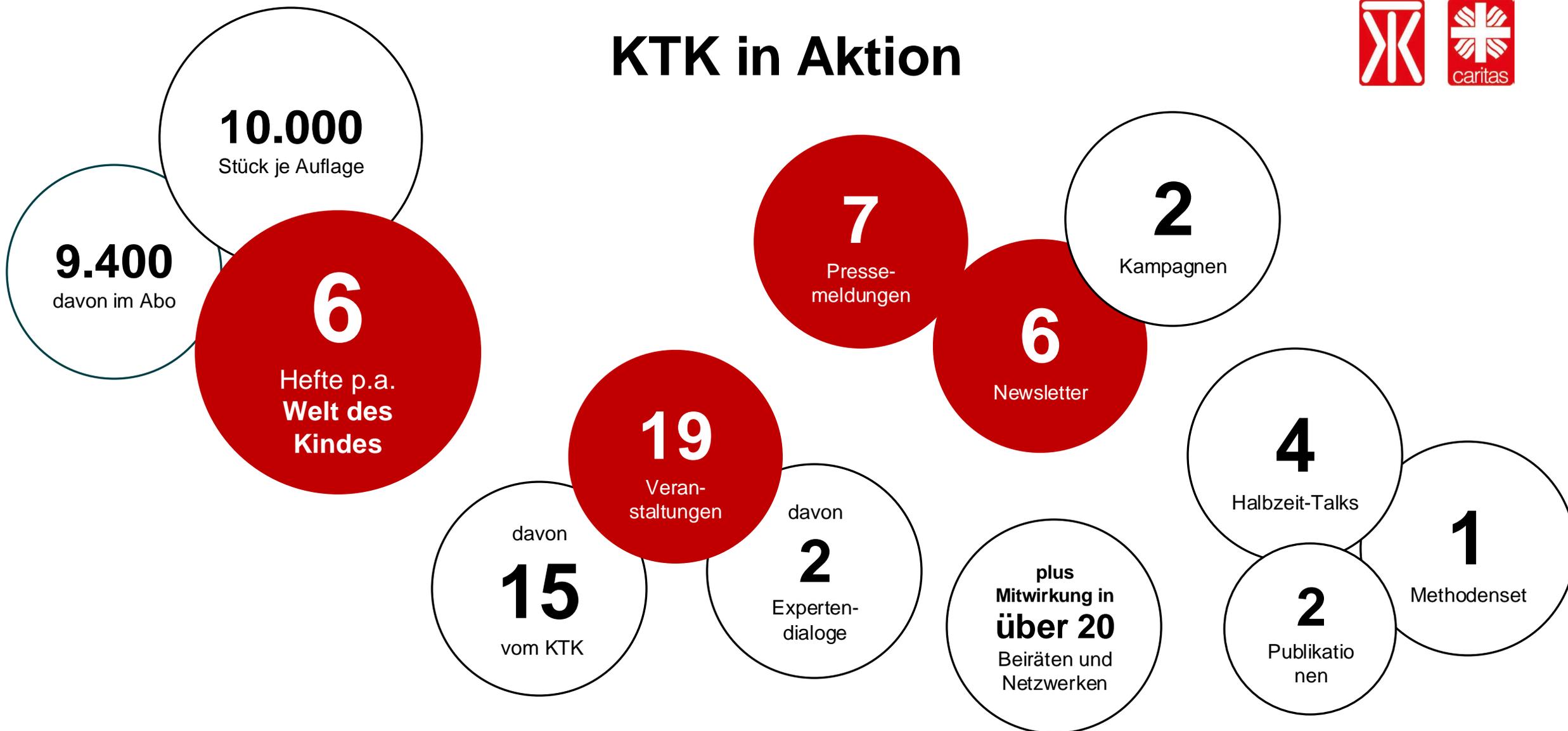


KTK Intern



*Weiterentwicklung
von Strukturen zur
Sicherung der
Zukunftsfähigkeit*

KTK in Aktion



Key Points



Organisationsentwicklungsprozess

- Einführung eines internen Qualitätsmanagementsystems
- Umstellung auf eine neue Finanzsystematik
- Aufbau eines Wissensmanagementsystems für vernetztes, kollaboratives Arbeiten

Personelle Veränderungen

- Nachbesetzung der Referent*innen und Mitarbeiterin Finanzen
- Positive Aufbruchstimmung und starke Teammotivation

Finanzen und wirtschaftliche Lage

- Positive Bilanz 2023 durch unbesetzte Stellen
- Herausforderung: Steigende Personalkosten bei stagnierenden Einnahmen
- Umstellung auf SAP-gestütztes Finanzsystem und Controlling
- Entwicklung einer langfristigen Finanzstrategie (Vorstellung 2025)

Key Points



Politische Vertretung und Kooperation

- Zusammenarbeit mit BVkE und neue Referentinnen-Stelle in Berlin
- Kita-Qualitätsbündnis
- Expertendialog „Qualitätsentwicklungsgesetz“
- Expertendialog „Gesamtstrategie Fachkräfte“
- Fortsetzung der Lobbyarbeit und Ausbau politischer Kontakte

Strategische Ausrichtung und Vision 2025

- Start des umfassenden Strategieprozesses im November 2024
- Fokus: Mitgliedereinbindung, Qualitätsmanagement und politische Lobbyarbeit
- Vorstellung der neuen Finanzstrategie und Vision bei der BDV 2025

Zweck und Mission



- Ziel des KTK-Bundesverbandes ist es, **katholische Dienste und Einrichtungen** im Bereich der Kindertagesbetreuung zu **unterstützen**.
- Er engagiert sich für die **Weiterentwicklung** dieser Einrichtungen in Theorie und Praxis und bietet **fachliche Unterstützung** für Erziehungs- und Bildungsarbeit, die sich am katholischen Glauben orientiert.
- Der Verband versteht sich als Interessenvertretung seiner Mitgliedseinrichtungen auf **Bundesebene** und setzt sich in kirchlichen, verbandlichen sowie öffentlichen Gremien für deren Anliegen ein.

Aufgaben und Aktivitäten



Vernetzung und Unterstützung der Mitglieder: Förderung des Zusammenschlusses katholischer Kindertageseinrichtungen in Diözesan-Arbeitsgemeinschaften und Landesverbänden.

Zusammenarbeit: Kooperation mit Diözesanverbänden, Bischofskonferenzen, kirchlichen und öffentlichen Gremien sowie politischen und fachlichen Akteuren.

Fachliche Weiterentwicklung: Erarbeitung von Konzepten und Handlungsperspektiven zur Verbesserung der Kinderbetreuung und Unterstützung der Einrichtungen durch Fachpublikationen, Beratungen und Projekte.

Interessenvertretung: Aktive Beteiligung an fachpolitischen Initiativen und Vertretung der Interessen auf nationaler Ebene, insbesondere durch die Zusammenarbeit mit Ministerien und wissenschaftlichen Einrichtungen.

Information und Austausch: Bereitstellung aktueller Informationen und Förderung des Erfahrungsaustauschs unter den Mitgliedern.